

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
ЮНИС ХАССАНА МОХАММЕДА

на тему «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики»  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – управление инновациями)

В настоящее время рассуждение о совершенствовании функционирования любой сферы национальной экономики исходит из парадигмы инновационного развития, двигателем которого является цифровизация. При этом важно отметить, что система здравоохранения в структуре национальной экономики любого государства является отраслью, наиболее чувствительной к различным преобразованиям инновационного характера, которые могут иметь не только экономические, но и социальные, демографические, политические последствия. Поэтому очевидно, что процессы цифровизации системы здравоохранения не должны быть спонтанными, а должны иметь системный характер, их целесообразность должна быть научно обоснованной. Для этого представляется необходимой разработка концепции инновационного развития отрасли, определение порядка (алгоритма) реализации мероприятий концепции, на основе которых необходимо формирование организационной модели. Именно такой постановкой задачи характеризуется данная диссертационная работа.

В качестве цели диссертационного исследования выступила разработка теоретических и организационно-методических основ формирования модели инновационного развития здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики. Поставленные задачи в полной мере соответствуют заявленной цели. На основании изучения содержания автореферата можно утверждать, что в ходе исследования данные задачи решены и цель исследования достигнута.

В первой главе «**Концептуальные основы формирования модели инновационного развития здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики**» определены в качестве базовых элементов исследования концепция человеческого развития и концепция инклюзивного развития. Также исследован мировой опыт и перспективы развития здравоохранения в условиях цифровизации экономики с учетом теории информационного общества и концепции цифровой экономики Д. Тапскотта. В итоге, автором уточнены понятия «информационное общество» и «цифровая экономика» в контексте выполняемого исследования, сформулирована концепция инновационного развития здравоохранения Ливана, в которой в качестве ключевого направления рассматривается интенсификация цифровизации управленческих процессов в здравоохранении для интеграции медицинской информации и более эффективного использования ресурсов медицинских учреждений различных типов и форм собственности в интересах всех заинтересованных сторон.

Во второй главе «**Предпосылки и проблемы инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов**» автором предложен четырехэтапный аналитический алгоритм для определения предпосылок и систематизации проблемы цифровизации здравоохранения Ливана. На первом этапе проведен анализ человеческого развития и развития информационного общества в Ливане на основе индикаторов человеческого развития ПРООН и авторской системы индикаторов. Второй этап включает анализ состояния здравоохранения и сектора информационно-коммуникационных технологий Ливана на основе международных рейтингов, сравнительного анализа и документального наблюдения. Здесь же приведено сравнение ключевых показателей, характеризующих развитие системы здравоохранения в контексте человеческого развития в Ливане и в Беларуси. *На третьем этапе* анализировались документы и бумажные записи, хранящие истории болезни пациентов, проводились



интервью с лицами, ответственными за управление сектором здравоохранения, руководством учреждений-гарантов для выяснения их отношения к цифровизации медицинских карт, выполнено анкетирование специалистов о готовности к взаимодействию и применению электронных медицинских карт. На четвертом этапе был проанализирован опыт реализации проектов по цифровизации управленческих процессов в здравоохранении в развитых странах (США, страны ЕС), а также в развивающихся странах (Индия, страны Африки и др.). Сделан вывод о возможности цифровизации здравоохранения в Ливане при наличии необходимых обязательств, ресурсов и финансирования. Кроме этого, обозначены проблемы, препятствующие цифровизации здравоохранения Ливана.

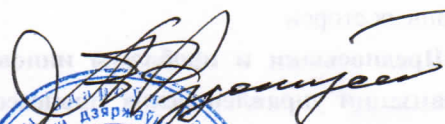
В третьей главе «**Организационная модель цифровизации здравоохранения Ливана**» представлена модель инновационного развития здравоохранения Ливана, ориентированная на формирование и функционирование единой базы медицинской информации при Министерстве здравоохранения на основе электронных медицинских карт. В рамках данной главы разработан календарный график цифровизации здравоохранения. Дана краткая характеристика каждого его этапа. Отмечено, что воплощение модели инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов позволит ему разрешить ряд проблем и обеспечить ряд социальных и экономических преимуществ, таких как уникальная идентификация граждан (пациентов), своевременность медицинского обслуживания, прозрачность счетов, сокращение бюрократических и бумажных процедур, централизованный контроль, преодоление незрелости организаций и сопротивления изменениям со стороны персонала.

В качестве пожелания к диссертационной работе следует отметить необходимость проработки системы индикаторов, характеризующих инновационную восприимчивость системы здравоохранения Ливана, технологическую, организационную, правовую готовность всех заинтересованных сторон к реализации предложенных мероприятий с учетом противодействия неблагоприятных экономических, политических и иных факторов.

Несомненным достоинством диссертационной работы выступает её практическая значимость, что, как это следует из автореферата, подтверждается соответствующими документами (справками, свидетельствами) учреждений здравоохранения Ливана.

В целом автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Хассана Мохаммеда Юниса на тему «**Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики**» выполнена на достаточно высоком квалификационном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Хассан Мохаммед Юнис заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Доцент кафедры общественного здоровья  
и здравоохранения с курсом ФПКиП  
УО «Гомельский государственный  
медицинский университет»,  
кандидат экономических наук, доцент



А.П. Петров-Рудаковский

Личную подпись доцента **Антоня Петровича Петрова-Рудаковского**

Специалист по **УДОСТОВЕРЯЮЩЕ**  
*Специалист по [нечитаемо]* *И.И. Козлова*

